



ISTITUTO UNIVERSITARIO
DI STUDI EUROPEI

CENTRO STUDI
SUL FEDERALISMO



LAW & BUSINESS IN EUROPE

Collegio Carlo Alberto, Moncalieri, Torino

9 Novembre – 20 Novembre 2009

RELAZIONE FINALE

Introduzione

Il progetto "Law & Business in Europe" è nato nel 2005 da un'iniziativa congiunta del Centro Studi sul Federalismo, interessato a promuovere e valorizzare attività didattiche nel campo europeo e dell'Istituto Universitario di Studi Europei, che vanta un'esperienza più che cinquantennale nell'ambito della formazione post-laurea.

Il corso "Law and Business" è stato strutturato come un programma post-laurea su tematiche europee, rivolto a giovani laureati che intendessero acquisire una formazione specialistica nell'ambito delle politiche europee rilevanti nel settore delle imprese, degli enti e degli organismi locali e nazionali pubblici e privati, nonché delle istituzioni internazionali.

Nelle quattro edizioni svolte dal 2005 al 2008 il corso è stato strutturato come un programma formativo articolato in una decina di settimane.

Per il 2009 si è pensato di riproporre l'iniziativa, sperimentando però una edizione breve del programma, denominata "Autumn School" ed avente per oggetto le strategie per la gestione della crisi mondiale nell'ambito del contesto normativo europeo.

L'edizione 2009, dal titolo "*Corporate Strategies and Global Economic Crisis. EU Business Opportunities*" e strutturata come modulo formativo di due settimane, ha mantenuto le caratteristiche essenziali delle precedenti edizioni, ovvero l'approccio metodologico multidisciplinare, il carattere intensivo del corso, la particolare attenzione ai casi pratici e l'utilizzo esclusivo della lingua inglese.

Come negli anni precedenti, anche l'edizione 2009, è stata organizzata con il patrocinio dell'Università di Torino, dell'Università di Friburgo (Svizzera), dell'Università Carlo Cattaneo (LIUC), dell'Universidad de Lima, della European Training Foundation, dello European Policy Centre e con il fondamentale contributo finanziario della Compagnia di San Paolo, che ha erogato alcune borse di studio ai partecipanti.

Inoltre, per alcuni contenuti formativi, quali il workshop con le aziende e la conferenza finale, ci si è avvalsi di competenze specifiche fornite dalla Camera di Commercio e dall'International University College (IUC), peraltro senza imputazione di costo sul programma finanziato.

Le caratteristiche che hanno reso la Autumn School unica nel suo genere sono state:

- l'approccio metodologico multidisciplinare, che affianca alle lezioni teoriche di contenuto giuridico- economico una serie di esercitazioni, casi pratici e simulazioni;
- la lingua di lavoro inglese, che non solo consente la formazione di una classe composta da studenti di diverse nazionalità, ma permette nel contempo ai partecipanti di curare ed approfondire la terminologia economica e giuridica internazionale, veicolata dall'inglese come lingua di specialità;
- il carattere breve ed intensivo del corso con frequenza a tempo pieno, che lo rende particolarmente interessante anche per coloro che già sono inseriti professionalmente nel settore.

Il modulo formativo della Autumn School ha voluto rappresentare uno strumento mirato, concepito per contribuire all'arricchimento della crescita professionale e culturale di giovani laureati italiani e stranieri che si affacciano al mondo del lavoro in un momento particolarmente difficile e delicato.

Obiettivi

Il modulo di due settimane è stato disegnato con la finalità di analizzare la normativa europea in materia di imprenditoria, con particolare attenzione alle nuove strategie d'impresa ed alle opportunità che si offrono in seno all'UE, al fine di rafforzare potenzialità, innovazione ed eccellenza delle imprese europee (soprattutto per quanto riguarda le piccole e medie imprese).

Inoltre, con il preciso intento di rispondere ad una reale necessità di approfondimento sul ruolo che può avere l'Europa nell'attuale scenario internazionale, il modulo formativo si è posto l'obiettivo di analizzare gli elementi essenziali delle strategie societarie, fornendo un quadro sintetico delle diverse opportunità europee che si aprono alle imprese in materia di finanziamenti ed aiuti di stato.

L'interdisciplinarietà fra materie di ambito giuridico ed economico è stata concepita con l'intento di sviluppare e potenziare le capacità dei partecipanti provenienti da realtà geografiche diverse e con background accademici e professionali di diverso profilo. Ciò al fine di fornire una formazione specialistica utile sia ai neo-laureati che vogliono inserirsi nel mondo del lavoro quali consulenti o giuristi d'impresa, sia a coloro che già operano professionalmente nel settore.

Programma

Il programma della Autumn School è stato organizzato in modo da offrire ai partecipanti una parte introduttiva generale, seguita da lezioni di approfondimento su tematiche specifiche, fra le quali:

- tecniche di finanza aziendale avanzata;
- tipologie giuridiche di aggregazioni di imprese ed opportunità economiche nel mercato nazionale ed europeo;
- analisi e valutazione di strategie di PMI e multinazionali in un quadro di crisi economica e finanziaria;
- problematiche giuridiche nella successione di azienda;
- opportunità europee per le imprese in materia di finanziamenti ed aiuti di stato.

Inoltre, all'interno del programma del corso sono stati inseriti un workshop ed una conferenza finale, quali momenti formativi pratici atti a permettere ai partecipanti, guidati da tutor ed esperti, di mettere a confronto le competenze acquisite.

La Camera di Commercio di Torino, insieme all'Istituto, ha curato la parte organizzativa del **workshop**, rendendolo un momento di incontro fra i partecipanti al corso e quattro imprese competitive ed innovative. I partecipanti al corso, suddivisi in gruppi e aiutati dai tutor, hanno potuto interagire ed intervistare direttamente i rappresentanti delle imprese, preparandosi così per un confronto generale dei risultati strategici evidenziati nelle sessioni di gruppo.

Inoltre, la Autumn School si è conclusa con una **conferenza finale**, aperta al pubblico durante la quale alcune personalità internazionali e locali, esperti del settore e docenti hanno avuto modo di discutere le varie tematiche che sono state affrontate durante il corso.

A tale conferenza, di cui si è data ampia visibilità attraverso una vasta rete di inviti, ha partecipato, oltre ad un rappresentante della Commissione europea DG Imprese e Industria, anche l'Assessore regionale Andrea Bairati a riprova del ruolo d'eccellenza che la nostra regione svolge sia dal punto vista della formazione di eccellenza, sia da quello di catalizzatore di interessi e risorse umane sui temi oggetto del corso.

(Per i dettagli si veda il programma, Allegato 1).

Metodologia

L'approccio formativo del corso è stato caratterizzato da una metodologia interdisciplinare, apportando specifici contenuti di economia manageriale e di finanza aziendale. La normativa europea è stata affrontata considerando altresì le sue interconnessioni con la politica economica.

Il modulo si è articolato in lezioni di tipo tradizionale, affiancate da esercitazioni e casi pratici, guidati da docenti universitari, funzionari europei, consulenti progettisti e dirigenti d'impresa.

Come precedentemente detto, le due giornate finali sono state caratterizzate da un workshop e da una conferenza, organizzate ad hoc, in modo tale che il modulo si concludesse con un momento formativo di proposta e confronto in cui tutti i partecipanti potessero mettere a frutto le competenze acquisite.

Durante il corso, ai partecipanti è stata richiesta una frequenza a tempo pieno dal lunedì al venerdì con lezioni ed attività didattiche sia al mattino che al pomeriggio, per circa 6 ore giornaliere.

Le lezioni, tenute interamente in lingua inglese, si sono svolte dal 9 Novembre al 20 Novembre 2009, per un totale di circa 54 ore di didattica.

Documentazione

Prima dell'inizio del corso ai partecipanti è stato inviato del materiale di lettura introduttivo per permettere loro di familiarizzare con i termini ed i concetti che sarebbero poi stati usati durante il corso.

Tale documentazione si è poi arricchita, lungo lo svolgersi delle lezioni ed in accordo con i docenti, con il materiale didattico di supporto e le slide delle presentazioni e degli interventi.

Inoltre, durante tutto il corso, i partecipanti hanno avuto a disposizione materiale di approfondimento e letture consigliate dai docenti, relativi agli argomenti affrontati nel programma.

Docenti e tutor

Con lo scopo di rendere la formazione quanto più possibile interdisciplinare, il corso si è caratterizzato per il coinvolgimento di professori provenienti da Università italiane e

straniere, funzionari delle istituzioni comunitarie, esperti e rappresentanti del mondo economico, dei servizi e delle professioni.

Come precedentemente accennato, questo ha consentito di affiancare alle lezioni tradizionali di tipo accademico, anche interventi di carattere pratico e tratti dalla diretta esperienza professionale.

La direzione scientifica del corso è stata affidata al prof. Umberto Morelli, in rappresentanza del Centro Studi sul Federalismo ed al prof. Giuseppe Porro, in rappresentanza dell'Istituto Universitario di Studi Europei. Competenze specifiche dal mondo accademico hanno collaborato a disegnare scientificamente il corso. E' peraltro un elemento di rilevante novità che nell'organizzazione del corso e nell'offerta dei suoi contenuti formativi si sia realizzata una effettiva sinergia tra tutti gli Atenei piemontesi (Torino, Piemonte Orientale, Politecnico).

Inoltre, gli studenti sono stati affiancati da un tutor scientifico con compiti di assistenza e collegamento tra docenti e partecipanti durante il corso, e tra partecipanti e aziende in occasione del workshop.

(Si veda l'elenco docenti e risorse scientifiche, Allegato 2)

Partecipanti

Il corso era rivolto prevalentemente a laureati in materie giuridiche ed economiche interessati ad operare direttamente in imprese europee o intenzionati a specializzarsi professionalmente nelle materie trattate per fornire consulenza giuridica alle imprese.

Pertanto, il modulo è stato aperto a neo-laureati sia italiani che stranieri interessati ad intraprendere un percorso formativo, come pure a giovani professionisti già attivi in imprese o studi professionali.

Di fondamentale importanza è stata la partecipazione al corso di laureati provenienti da diversi paesi poiché, in tale modo, il corso ha rappresentato realmente una piattaforma di confronto fra realtà culturali diverse.

La partecipazione al corso è stata vincolata ad una procedura di selezione delle candidature, in base alla documentazione presentata. Poiché il corso e le esercitazioni si sarebbero tenute interamente in lingua inglese, la conoscenza di tale lingua è stata considerata un requisito essenziale per la partecipazione al corso.

All'edizione 2009 del corso hanno partecipato 35 studenti (**si veda l'elenco partecipanti, Allegato 3**) provenienti da 12 paesi differenti: Bulgaria, Cina, Finlandia, Francia, Georgia, Italia, Macedonia, Moldavia, Olanda, Repubblica Slovacca, Romania, Ucraina.

Alcuni partecipanti selezionati fra i candidati, hanno beneficiato di borse di studio a copertura dei costi di alloggio, iscrizione e trasporto locale.

Purtroppo un partecipante proveniente dalla Repubblica Ceca, al quale era stata assegnata la borsa di studio non ha potuto all'ultimo partecipare per sopraggiunti motivi di salute.

(Si veda l'elenco dei borsisti, Allegato 4).

Al termine del corso è stato rilasciato a tutti gli studenti un certificato attestante la loro partecipazione al corso.

Localizzazione e strutture logistiche

Come per le edizioni precedenti, la prestigiosa sede della Fondazione Collegio Carlo Alberto in Moncalieri ha ospitato il corso per l'edizione del 2009.

Tale collocazione logistica, insieme alla cortese accoglienza e alla preziosa collaborazione di tutto lo Staff della Fondazione Collegio Carlo Alberto ha garantito la disponibilità di tutti i servizi e delle attrezzature indispensabili per questo programma di formazione specialistica, in particolare: una grande aula per lo svolgimento delle lezioni, incluso uno spazio dotato di computer, stampanti ed uso di Internet per studenti e docenti, tutte le strutture di supporto per la segreteria organizzativa, nonché servizi interni alla sede della Fondazione.

Per motivi organizzativi il workshop e la conferenza finale del corso si sono svolti a Torino in collaborazione con la Camera di Commercio presso il Centro Congressi Torino Incontra.

Enti sostenitori

Il corso è stato realizzato con il fondamentale sostegno finanziario della Compagnia di San Paolo. Tale contributo è stato indispensabile per consentire agli organizzatori non solo di offrire alcune borse di studio, ma anche e soprattutto di fissare una quota modesta di iscrizione al corso, atta a favorire la più ampia partecipazione di studenti preparati e meritevoli.

Il contributo proveniente dalla Compagnia di San Paolo e le quote d'iscrizione sono stati interamente utilizzati per coprire i costi sostenuti per la gestione del corso, inclusi i costi per la didattica, quelli per il personale e per la segreteria, i costi per la preparazione e la riproduzione della documentazione e del materiale didattico, le spese relative ai partecipanti, l'erogazione delle borse di studio, i costi per la promozione, la stampa e la spedizione del materiale informativo nonché tutti i costi relativi all'organizzazione dell'iniziativa (**per il dettaglio si rimanda al consuntivo di spesa, Allegato 5**).

Valutazioni finali

La "Law & Business in Europe Autumn School 2009", nata con l'intento di offrire una formazione di alto livello, molto intensiva e specialistica ha ottenuto un favorevole consenso, sia dal punto di vista delle candidature ricevute (ben oltre il centinaio), sia dal punto di vista qualitativo di tali candidature, tutte di ottimo livello accademico e professionale.

I candidati prescelti a partecipare inoltre, sia sulla base di un attento monitoraggio delle loro osservazioni da parte del tutor e degli organizzatori, sia attraverso un questionario loro distribuito, hanno mostrato di aver seguito con molto interesse e profitto il corso. Hanno in particolare apprezzato la grande quantità di materiale loro distribuito e l'approccio metodologico interdisciplinare, unito a casi pratici. Non mancano ovviamente suggerimenti e proposte che, come sempre, vengono tenute nella massima considerazione per l'organizzazione delle future edizioni.

La scelta di un programma di formazione così breve e intensivo si è rivelato vincente soprattutto in un momento di crisi quale quello attuale, in quanto da un lato ha reso possibile la partecipazione al corso anche di laureati già impegnati in tirocini professionali o attività lavorative vere e proprie, e dall'altro ha ridotto i costi di permanenza di quanti non beneficiavano di alcun sostegno finanziario da parte del corso.

Va infine sottolineato che la presenza sul territorio torinese di un gran numero di eccellenti laureati stranieri ha contribuito a valorizzare e a far apprezzare la regione, non solo dal punto di vista turistico, ma soprattutto quale importante polo formativo di eccellenza. Infatti molti tra i partecipanti che non conoscevano questo territorio hanno espresso il desiderio di tornarvi, non solo per un interesse di tipo turistico, ma soprattutto per una riscoperta di opportunità formative e professionali di alto profilo.